

# Investointisuunnitelman vuosien 2025-2028 täydentäminen

Konserni- ja toimitilajaosto 16.4.2024

Strategiajohtaja Arto Ranta



# Johdanto

- Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyn tarkoituksena on
  - varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi, niin että niiden käytettävissä oleva rahoitus riittää.
  - hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.
- Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Lähde: Opas investointisuunnitelman laadintaan. Valtioneuvosto 14.3.2023

# Investointisuunnitelma vv. 2025-2028 päätöksenteko ja aikataulu kevät 2024



Investointisuunnitelman täydentäminen

Eesitys  
aluehallitukselle

Eesitys  
aluevaltuustolle

Seminaari  
Päätös  
esityksestä  
ministeriöille

Hyväksyminen  
5/2024

# Palveluiden verkoston suunnittelu

- Palveluiden verkoston aluehallituksessa hyväksytyjen suunnitelmien tuomat investointitarpeet on arvioitu ja ne ovat mukana investointisuunnitelmissa.
  - Sairaalaverkkoselvitys
  - Sote-asemat/ Lähiasemat
  - Iki2035 kehitysohjelma
- Palveluiden verkoston suunnitelmista päätöksentekoa odottavat mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen palveluverkko, liikkuvilla palveluilla korvattavat lähiasemat ja vammaisten palveluiden asumisen palveluverkko. Kiinteistökohtaisen suunnitelman puuttuessa on arvioitu vuosittain tarvittavien investointien kustannukset ja ne ovat esitetty varauksina investointisuunnitelmassa esim. erityisryhmien asuminen ja vuokrakiinteistöihin tehtävät toimitilamuutokset.
- Toimitilaohjelmassa tavoitellaan 20 % tilojen vähentämistä ensimmäisellä valtuustokaudella ja tavoite on huomioitu palveluiden verkkosuunnitelmissa.

# Investointisuunnitelman sisältö

- **Koostuu erillisistä soten ja pelan osainvestointisuunnitelmista**
- **Investoinnit omaan taseeseen, talousarvion investointiosa**
  - kiinteistöt, toimitilat, koneet, kalusto, tieto- ja viestintätekniset ratkaisut, osakkeiden hankinta, ym.
- **Investointia vastaavat sopimukset**
  - Rahoitus käyttötalouden kautta, vuokrakiinteistöihin tehtävät perusparannusinvestoinnit, kalusto/laitteiden leasing, osakkuusyhtiöiden Istekin ja Monetran tekemät hankinnat, veloitus käyttötalouden kautta palvelumaksuina
- **Rahoitus**
  - Vuosikate, lainojen lyhennykset, omaisuuden myynnit, pitkäaikainen laina (edellyttää lainanottovaltuutta), omaisuuden luovutukset, investointituet
  - Tytäryhtiöiden investoinnit (Coxa, Sydänsairaala,), rahoittavat itse , ei tarvita lainanottovaltuutta

# Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma

| Sosiaali- ja terveystaloudet, yhteensä    |               |                |                |                |                    |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2025          | 2026           | 2027           | 2028           | 2025-2028 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>92 172</b> | <b>137 431</b> | <b>184 711</b> | <b>204 952</b> | <b>619 266</b>     |
| Rakennukset                               | 64 185        | 113 470        | 163 561        | 182 602        | 523 818            |
| Laite- ja kalustohankinnat                | 23 387        | 20 961         | 18 150         | 19 350         | 81 848             |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet        | -             | -              | -              | -              | -                  |
| Muut investoinnit                         | 4 600         | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 13 600             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>93 930</b> | <b>86 470</b>  | <b>87 500</b>  | <b>80 900</b>  | <b>348 800</b>     |
| Rakennukset                               | 70 790        | 70 070         | 71 400         | 71 000         | 283 260            |
| Laite- ja kalustohankinnat                | 740           | 300            | 300            | 300            | 1 640              |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet        | 22 400        | 16 100         | 15 800         | 9 600          | 63 900             |
| Muut investoinnit                         | -             | -              | -              | -              | -                  |

# Sosiaali- ja terveystalouden investointisuunnitelma, rakennukset

| Sosiaali- ja terveystalouden investointisuunnitelma (1000 €)             | 2025          | 2026           | 2027           | 2028           | 2025-2028 yhteensä | 2029-2032      |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>   | <b>64 185</b> | <b>113 470</b> | <b>163 561</b> | <b>182 602</b> | <b>523 818</b>     | <b>462 100</b> |
| Tays KS yleinen infrastruktuuri  | 5 510         | 2 925          | 2 850          | 3 650          | 14 935             |                |
| Tays, Psykiatria T-rakennus  | 100           |                |                |                | 100                |                |
| Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria  | 28 900        | 19 250         | 9 741          | 652            | 58 543             |                |
| Uudistamisohjelman loppuvaihe  | 15 200        | 72 300         | 128 400        | 159 000        | 374 900            | 462 100        |
| Kaupin yliopistollinen sote-asema  | 7 600         | 15 500         | 19 500         | 16 600         | 59 200             |                |
| Muut toimitilamuutokset  | 1 100         | 700            | 700            | 700            | 3 200              |                |
| TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €  | 730           | 500            | 500            | 500            | 2 230              |                |
| Hankkeet, Valkeakoski  | 1 760         | 480            | 440            | 450            | 3 130              |                |
| Hankkeet, Sastamala  | 400           | 440            | 435            | 450            | 1 725              |                |
| Hankkeet, Pitkänieniemi  | 2 885         | 1 375          | 995            | 600            | 5 855              |                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                                | <b>70 790</b> | <b>70 070</b>  | <b>71 400</b>  | <b>71 000</b>  | <b>283 260</b>     |                |
| Hoitajatie pysäköintitalo  | 9 500         |                |                |                | 9 500              |                |
| Kangasalan sote-asema  |               | 5 000          | 20 000         | 5 000          | 30 000             |                |
| Hatanpään sote-asema   |               | 13 000         | 11 000         | 500            | 24 500             |                |
| Peltolammin lähiasema  | 3 000         | 3 000          |                |                | 6 000              |                |
| Hiedanrannan sote-asema  |               |                |                | 24 000         | 24 000             |                |
| Kangasala, ensihoitoasema  | 750           |                |                |                |                    |                |
| Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa                                   | 6 000         |                |                |                | 6 000              |                |
| Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa                                   |               | 6 000          |                |                | 6 000              |                |
| Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa                                   |               |                |                | 6 000          | 6 000              |                |
| Selvämishoitoasema ja sosiaalipäivystys (osana Nekalan poliisiasemaa)    | 10 000        |                |                |                | 10 000             |                |
| Erytisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 150 asuntoa                     | 23 250        |                |                |                | 23 250             |                |
| Erytisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 150 asuntoa                     |               | 23 250         |                |                | 23 250             |                |
| Erytisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 200 asuntoa                     |               |                | 31 000         |                | 31 000             |                |
| Erytisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 200 asuntoa                     |               |                |                | 31 000         | 31 000             |                |
| Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinto ja pelastuspalveluiden johtokeskus | 7 500         | 7 500          |                |                | 15 000             |                |
| Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset                                   | 10 790        | 12 320         | 9 400          | 4 500          | 37 010             |                |

Täydentäminen:

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamisen aloitus on siirtynyt vuodella aikaisemmasta suunnitelmasta. Kaupin yliopistollinen sote-aseman rakentamisen aloitus on siirtynyt vuodelle 2026.

Investointeja vastaaviin sopimuksiin ovat nousseet palveluverkon suunnittelun edetessä Leasing moduulirakennus, Pälkäne lähiasemalle ja Oikomishoidon osaamiskeskus.

# Sosiaali- ja terveystalouden investointisuunnitelma, laite- kalustehankinnat

Täydentäminen:

Määrärahavaraus ei merkittävästi ole muuttunut alustavasta investointisuunnitelmasta 2025–2028

Vuodelle 2025 uutena oikomishoidon osaamiskeskuksen kalustaminen ja investointeja vastaaviin sopimuksiin otettu mukaan leasing-autot.

| Sosiaali ja terveystalouden investointisuunnitelma (1000 €)         |               |               |               |               |                    |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|
|   | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          | 2025-2028 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>  | <b>23 387</b> | <b>20 961</b> | <b>18 150</b> | <b>19 350</b> | <b>81 848</b>      |
| Ambulanssit (ensihoito)   | 1 200         | 900           | 900           | 900           | 3 900              |
| Sädehoitolaitteisto varusteineen (TA203)                            | 3 500         |               | 2 800         |               | 6 300              |
| Verkkokalvokirurgialaitteistot varusteineen (TA204)                 | 600           |               |               |               | 600                |
| CT-laitteiston sekä magneettikuvantamislaitteiston päivitys (TA203) |               | 800           |               |               | 800                |
| Magneetti 1,5T (TA209)  | 2 000         |               |               |               | 2 000              |
| Älylääkekaapit (TA209)  | 500           | 400           | 400           | 400           | 1 700              |
| Tietokonetomografialaite, K-kuv (TA209)                             | 1 600         | 1 000         | 1 000         | 1 250         | 4 850              |
| Tietokonetomografialaite, VALS (TA209)                              | 1 200         |               |               |               | 1 200              |
| NAT-laitteet (TA209)  |               | 1 200         |               |               | 1 200              |
| OPTG- ja lateraalikallokuvauslaitteet (TA209)                       |               | 600           | 600           |               | 1 200              |
| Angiolaite (TA209)  | 1 200         |               |               |               | 1 200              |
| Autoklaavi (TA209)  | 400           |               |               |               | 400                |
| Laitesiirrot, Hasan uudisrakennus (TA209)                           |               | 500           |               |               | 500                |
| Magneetti (MR1 uusinta) (TA209)                                     |               | 1 600         |               |               | 1 600              |
| Magneetti 3T, uusinta (TA209)                                       |               | 1 800         |               | 2 000         | 3 800              |
| Magneetti 1,5T, uusinta (TA209)                                     |               | 1 600         |               | 1 800         | 3 400              |
| Magneettipäivitys (TA209)   |               |               | 850           |               | 850                |
| KKTT-laite, Acuta (TA209)   | 450           |               | 500           |               | 950                |
| Mammografialaite (TA209)  |               |               | 600           |               | 600                |
| Toimenpiderobotiikka (TA209)  |               |               |               | 500           | 500                |
| Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)                |               |               |               | 1 000         | 1 000              |
| Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)              |               |               |               | 1 000         | 1 000              |
| Oikomishoidon osaamiskeskus, ensikertainen kalustaminen             | 1 700         |               |               |               |                    |
| Pienet hankinnat  | 9 037         | 10 561        | 10 500        | 10 500        | 40 598             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                           | <b>740</b>    | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>1 640</b>       |
| Sairaala- ja kotidialyysilaitteet                                   | 390           |               |               |               | 390                |
| Leasing-autot   | 350           | 300           | 300           | 300           | 1 250              |



# Pirkanmaan hyvinvointialue , ICT

| ICT  |        |        |        |       |                    |
|--|--------|--------|--------|-------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                      | 2025   | 2026   | 2027   | 2028  | 2025-2028 yhteensä |
| Pysyvät vastaavat                                    | 0      | 0      | 0      | 0     | 0                  |
| Investointeja vastaavat sopimukset                   | 22 400 | 16 100 | 15 800 | 9 600 | 63 900             |
| Hallinnon järjestelmien uusiminen                    | 2 000  | 4 500  | 4 500  | 800   | 11 800             |
| Sote-järjestelmien yhtenäistäminen                   | 9 400  | 4 200  | 4 200  | 2 000 | 19 800             |
| Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas | 2 500  | 1 300  | 1 300  | 1 300 | 6 400              |
| Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly              | 4 500  | 4 500  | 4 500  | 4 500 | 18 000             |
| Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)            | 4 000  | 1 600  | 1 300  | 1 000 | 7 900              |

Tietohallinto (ICT) tukeutuu hankinnoissaan osakkuusyhtiöihin (Istekki Oy ja Monetra Oy). Yhtiöt veloittavat aiheutuvat kustannukset asiakkailtaan palvelumaksuina ja kustannukset käyttötalouteen.

# Sosiaali- ja terveyspalvelujen investointisuunnitelma, muut investoinnit

| Sosiaali- ja terveyspalvelut, muut investoinnit |              |              |              |              |                    |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                 | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2025-2028 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                        | <b>4 600</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>13 600</b>      |
| Pitkänimen kaavoituskorvaus                     | 1 600        |              |              |              | 1 600              |
| Osakkeet ja osuudet                             | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 12 000             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>       | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>           |

Täydentäminen:

Pitkänimen kaavoituskorvaus jakautuu kahdelle vuodelle ( 2024-2025).

# Tytäryhtiöt

| Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt  |              |              |              |              |               |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2025-2028     |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>5 508</b> | <b>8 681</b> | <b>6 056</b> | <b>5 301</b> | <b>25 546</b> |
| Coxa Oy                                   | 2 408        | 2 481        | 2 556        | 2 301        | 9 746         |
| TAYS Sydänkeskus Oy                       | 3 100        | 6 200        | 3 500        | 3 000        | 15 800        |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      |

Täydentäminen:

TAYS Sydänkeskus Oy:n osalta alkuperäistä investointisuunnitelmaa on päivitetty -0,5 milj. euroa.

# Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

| Pelastuspalvelu                             | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          | 2025-2028 yhteensä |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|
| <b>Investointisuunnitelma (1000 €)</b>      |               |               |               |               |                    |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                    | <b>11 751</b> | <b>10 911</b> | <b>2 960</b>  | <b>3 440</b>  | <b>29 062</b>      |
| <b>Rakennukset</b>                          | <b>8 000</b>  | <b>8 112</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>16 112</b>      |
| Paloasema Tampere, Nekala                   | 8 000         | 8 112         |               |               | 16 112             |
| <b>Laite- ja kalustohankinnat</b>           | <b>3 751</b>  | <b>2 799</b>  | <b>2 960</b>  | <b>3 440</b>  | <b>12 950</b>      |
| Varautumisen investoinnit                   | 160           | 160           | 120           | 41            | 481                |
| Ensikertainen kalustaminen                  | 300           | 360           | 245           | 245           | 1 150              |
| Muut kalustoinvestoinnit                    | 71            | -             |               | 32            | 103                |
| Pelastustoimen raskas kalusto               | 2 650         | 1 646         | 2 262         | 2 580         | 9 138              |
| Pelastustoimen venekalusto                  |               | 31            | 122           | 140           | 293                |
| Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto          | 120           | 230           | 211           | 322           | 883                |
| Öljyntorjuntainvestoinnit                   | 450           | 372           |               | 80            | 902                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>   | <b>17 550</b> | <b>14 500</b> | <b>15 300</b> | <b>14 550</b> | <b>61 900</b>      |
| <b>Rakennukset</b>                          | <b>17 050</b> | <b>14 000</b> | <b>14 800</b> | <b>14 050</b> | <b>59 900</b>      |
| Kangasala, Sahalahden paloasema             | 600           |               |               |               | 600                |
| Tampere, Jankan paloasema                   | 1 500         |               |               |               | 1 500              |
| Ruovesi, paloasema                          | 6 500         |               |               |               | 6 500              |
| Sastamala, Vammalan paloasema               | 8 000         |               |               |               | 8 000              |
| Tampere, Ruotulan paloasema                 |               | 3 500         |               |               | 3 500              |
| Akaa, Kylmäkosken paloasema                 |               | 4 000         |               |               | 4 000              |
| Tampere, Raholan paloasema                  |               | 6 500         |               |               | 6 500              |
| Tampere, Lielahden (Hiedanrannan) paloasema |               |               | 3 500         |               | 3 500              |
| Sastamala, Keikyän paloasema                |               |               |               | 4 050         | 4 050              |
| Perusparannus/ korjaus                      | 450           |               | 11 300        | 10 000        | 21 750             |
| <b>Laite- ja kalustohankinnat</b>           | <b>500</b>    | <b>500</b>    | <b>500</b>    | <b>500</b>    | <b>2 000</b>       |
| Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto        | 500           | 500           | 500           | 500           | 2 000              |

Täydentäminen:

Investointeja vastaaviin sopimuksiin uutena kohteena vuodelle 2025 Jankan paloasema. Lisäys perustuu toimintavalmiusaika-tavoitteen täyttämiseen. Lisäksi kevyttä ajoneuvokalustoa suunnitellaan hankittavaksi leasing- mallilla.

# Lisälainanottovaltuus

- **Valtioneuvoston päätös 2.11.2023:**
  - Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden muuttaminen
  - Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2024 on 900 000 000 euroa.
  - **Lainanottovaltuuden muuttamiselle asetetaan seuraavat ehdot:**
    - Lainanottovaltuutta on mahdollista käyttää ainoastaan investointeihin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin, jotka ovat hyvinvointialueesta annetussa laissa tarkoitetulla tavalla **välttämättömiä** hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen tuottamisen jatkuvuuden kannalta tai lainsäädännössä edellytettyjen palvelujen turvaamiseksi.
    - **Hyvinvointialueen tulee laatia talouden tasapainottamisohjelma ja käynnistää sen toimeenpano.** Ohjelman tulee sisältää vuosittaiset euromääräiset tulosta ja lainanhoitokykyä kuvaavat tavoitteet, joiden toteutumista seurataan.

# Lainanottovaltuus vuodelle 2025

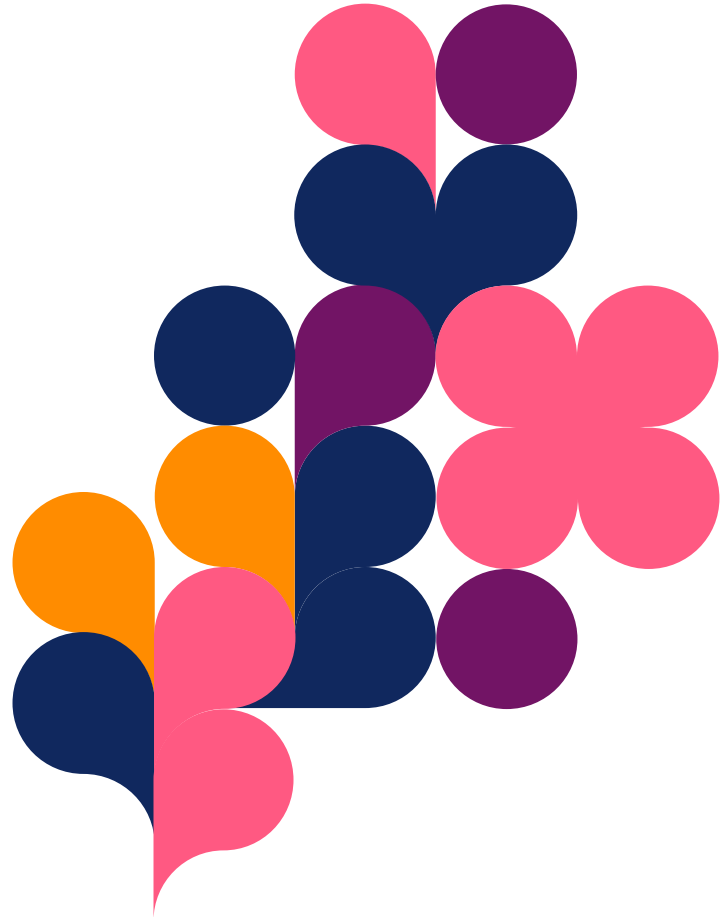
- **Lainanottovaltuuslaskelma vuodelle 2025 \*** (1000 €)
- Vuosikate ( TA2024) 25 010
- Ennakoitu (lainamäärä) vuoden 2025 alussa 665 888
- Maksimilainamäärä 10 x 25 010 250 100
- Lainanottovaltuus 250 100 – 665 888 = -415 788
- Laskelman perusteella lainanottovaltuus vuodelle 2025 olisi 0 €.
- Vuoden 2024 lainanottovaltuudelle voidaan toteuttaa välttämättömät rakennusinvestoinnit.
- Muut investoinnit toteutettava vuosikatteella.
- **Todennäköisesti ennen hyväksymistä ministeriöt tulevat arvioimaan, miten tasapainotusohjelma on toteutumassa.**

\*Lähteet: Opas investointisuunnitelman laadintaan. Valtioneuvosto 14.3.2023

Pirkanmaan hyvinvointialueen Talousarvio 2024 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2024–2026 . AV 15.1.2024

# Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vv. 2025-2028, vakiomuotoinen investointisuunnitelma

| Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä  |                |                |                |                |                    |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)   | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2025-2028 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>  | <b>103 923</b> | <b>148 342</b> | <b>187 671</b> | <b>208 392</b> | <b>648 328</b>     |
| Rakennukset   | 72 185         | 121 582        | 163 561        | 182 602        | 539 930            |
| Laite- ja kalustohankinnat  | 27 138         | 23 760         | 21 110         | 22 790         | 94 798             |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                  |
| Muut investoinnit   | 4 600          | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 13 600             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>   | <b>111 480</b> | <b>100 970</b> | <b>102 800</b> | <b>95 450</b>  | <b>410 700</b>     |
| Rakennukset   | 87 840         | 84 070         | 86 200         | 85 050         | 343 160            |
| Laite- ja kalustohankinnat  | 1 240          | 800            | 800            | 800            | 3 640              |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet  | 22 400         | 16 100         | 15 800         | 9 600          | 63 900             |
| Muut investoinnit   |                |                |                |                | 0                  |
| <b>Omaisuuksien luovutukset</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>           |
| Rakennukset   |                |                |                |                |                    |
| Laite- ja kalustohankinnat  |                |                |                |                |                    |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet  |                |                |                |                |                    |
| Muut investoinnit   |                |                |                |                |                    |
| <b>Investointituet</b>  |                |                |                |                |                    |
| <b>Investointien rahoitus</b>   |                |                |                |                |                    |
| Toiminnan rahavirta<br>(= vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät) | 128 159        | 130 306        | 106 161        | 106 592        | 471 218            |
| <b>Investointien rahavirta</b>  |                |                |                |                |                    |
| Investointimenot  | 103 923        | 148 342        | 187 671        | 208 392        | 648 328            |
| Investointeja vastaavat sopimukset  | 9 998          | 8 424          | 8 492          | 7 183          | 34 098             |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                  |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                  |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys<br>(sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)    | -45 397        | -50 666        | -56 351        | -61 751        | -214 165           |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys  | 100 000        | 140 000        | 150 000        | 150 000        | 540 000            |
| Lainakannan muutos  | 54 603         | 89 334         | 93 649         | 88 249         | 325 835            |
| Rahavarojen muutos  | 78 839         | 71 298         | 12 139         | -13 551        |                    |
| <b>Konsernin tytäryhtiöiden</b>   |                |                |                |                |                    |
| Investoinnit  | 5 508          | 8 681          | 6 056          | 5 301          | 25 546             |
| Investointeja vastaan sopimukset  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                  |



# Yhteystiedot

Arto Ranta  
Strategiajohtaja  
Pirkanmaan hyvinvointialue

[arto.ranta@pirha.fi](mailto:arto.ranta@pirha.fi)

